



Valmet

Vakaata kehitystä poikkeuksellisina aikoina

Yhtiökokous 2021
Pasi Laine, Toimitusjohtaja

Esityksen sisältö

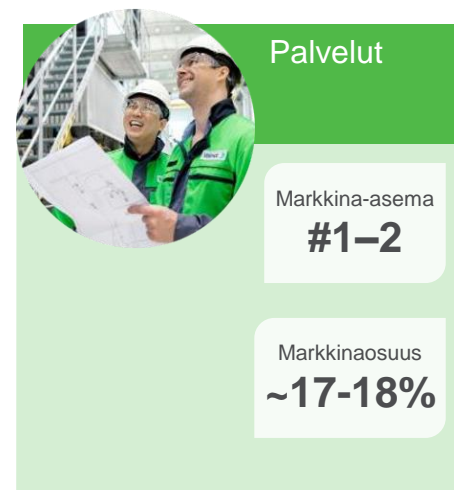
- 1 Valmet tänään
- 2 Taloudellinen kehitys vuonna 2020
- 3 Vahva globaali läsnäolo ja osaavat alueorganisaatiot
- 4 Tulosoheistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät



Valmet tänään

Valmet tänään

Johtava prosessiteknologioiden, palveluiden ja automaation toimittaja ja kehittäjä sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle



220 vuotta
teollista historiaa

Vahva globaali läsnäolo

- 100 huolto- ja palvelukeskusta
- 98 myyntikonttoria
- 43 tuotantolaitosta
- 16 T&K-keskusta

7 peräkkäistä vuotta
Dow Jones –kestävän
kehityksen indekseissä

Ainutlaatuinen ja kilpailukykyinen tarjooma

Paperit

- Kartonki-, pehmopaperi- ja paperikoneet
- Uudistukset ja lajinvaihdot

Sellu ja energia

- Sellutehtaat
- Monipolttoainekattilat
- Ympäristöjärjestelmät

Palvelut

- Vara- ja prosessiosat
- Kulutusosat
- Huolto-, seisokki- ja ulkoistuspalvelut
- Prosessien tuki ja optimointi

Automaatio

- Automaatiojärjestelmät
- Teollisen internetin ratkaisut



Asiakashyödyt keskiössä

Valmetin tie eteenpäin

Missiomme

Uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia

Strategiamme

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyistä prosessiteknologiaa, palveluita ja automaatiota sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisen tarjoomamme ja palvelutapamme avulla.

Must-Win-tavoitteemme

- Erinomainen asiakasosaaminen
- Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa
- Erinomaiset prosessit
- Voittajajoukkue

Kasvun kiihdyttäjät

- Kenttäpalvelut
- Teollinen internet ja digitalisaatio

Visiomme

Tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelemisessa

Arvomme



Asiakkaat

Parannamme asiakkaidemme suorituskykyä.



Uudistuminen

Edistämme uutta ajattelua ja luomme tulevaisuutta



Erinomaisuus

Parannamme suoritustamme joka päivä saavuttaaksemme tavoitteemme



Ihmiset

Teemme tuloksia yhdessä

Megatrendit

- Resurssitehokas ja puhdas maailma
- Digitalisaatio ja uudet teknologiat
- Tiedostava, globaali ja kaupunkilaistunut kuluttaja

Johtoryhmä



Pasi Laine
Toimitusjohtaja



Kari Saarinen
Talousjohtaja



Julia Macharey
Johtaja, Henkilöstö ja liiketoiminnan kehitys



Anu Salonsaari-Posti
Johtaja, Markkinointi, viestintä ja kestävä kehitys

Liiketoimintalinjat



Aki Niemi
Johtaja, Palveluliiketoimintalinja



Sami Riekkola
Johtaja, Automaatioliiketoimintalinja



Bertel Karlstedt
Johtaja, Sellu ja energia - liiketoimintalinja



Jari Vähäpesola
Johtaja, Paperiliiketoimintalinja

Alueet



Dave King
Johtaja, Pohjois-Amerikan alue



Celso Tacla
Johtaja, Etelä-Amerikan alue



Vesa Simola
Johtaja, EMEA-alue



Xiangdong Zhu
Johtaja, Kiinan alue



Jukka Tiitinen
Johtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue



Taloudellinen kehitys vuonna 2020

Valmet vuonna 2020

Saadut tilaukset

3 653 milj. euroa

Liikevaihto

3 740 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA

365 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA- marginaali

9,8 %

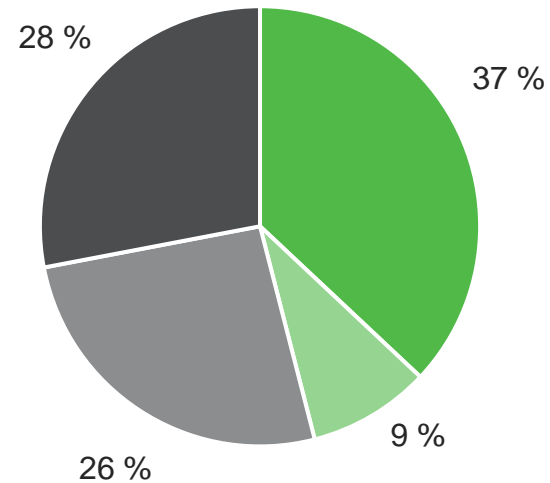
Tilaukanta

3 257 milj. euroa

Henkilöstö

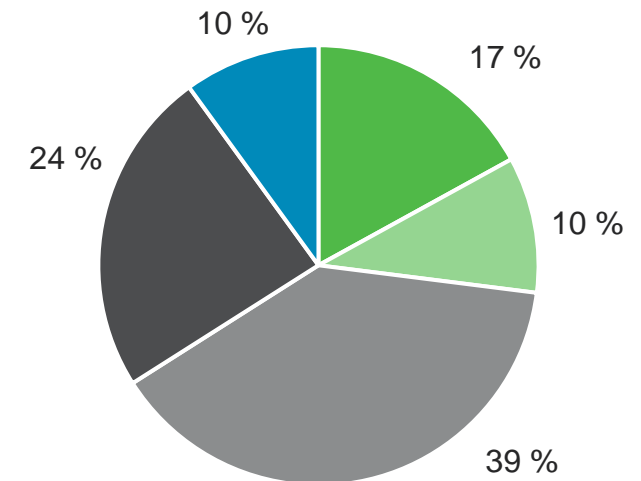
14 046

Saadut tilaukset liiketoimintalinjoittain



- Palvelut
- Automaatio
- Sellu ja energia
- Paperit

Saadut tilaukset alueittain



- Pohjois-Amerikka
- Etelä-Amerikka
- EMEA
- Kiina
- Aasian ja Tyynenmeren alue

Avainluvut

Milj. euroa	2020	2019	Muutos
Saadut tilaukset	3 653	3 986	-8 %
Tilaukanta ¹	3 257	3 333	-2 %
Liikevaihto	3 740	3 547	5 %
Vertailukelpoinen EBITA	365	316	16 %
% of liikevaihdosta	9,8 %	8,9 %	
EBITA	355	315	13 %
Liikevoitto (EBIT)	319	281	13 %
% liikevaihdosta	8,5 %	7,9 %	
Tulos per osake, euroa	1,54	1,35	15 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja	22 %	23 %	
Liiketoiminnan rahavirta	532	295	81 %
Nettovelkaantuneisuusaste ¹	13 %	-9 %	

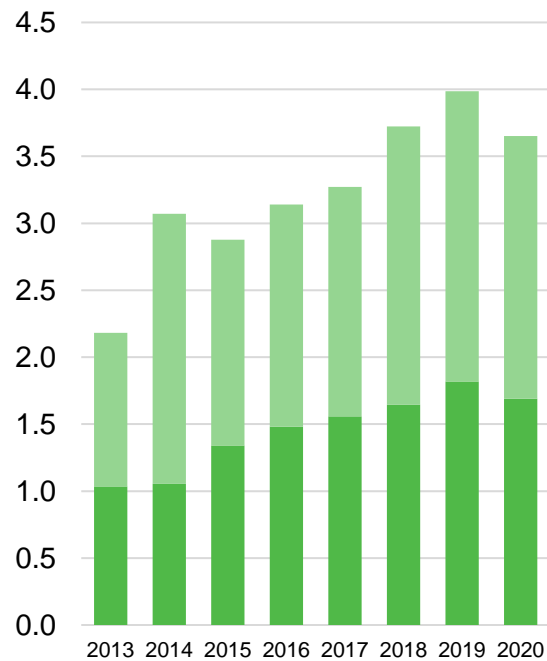
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät: -10 milj. euroa vuonna 2020 (-1 milj. euroa vuonna 2019)
Valmetin investoinnilla Nelekseen oli 2,8 milj. euron positiivinen vaikutus EBITA:an

1) Kauden lopussa



Valmetin kehitys vuodesta 2013 lähtien

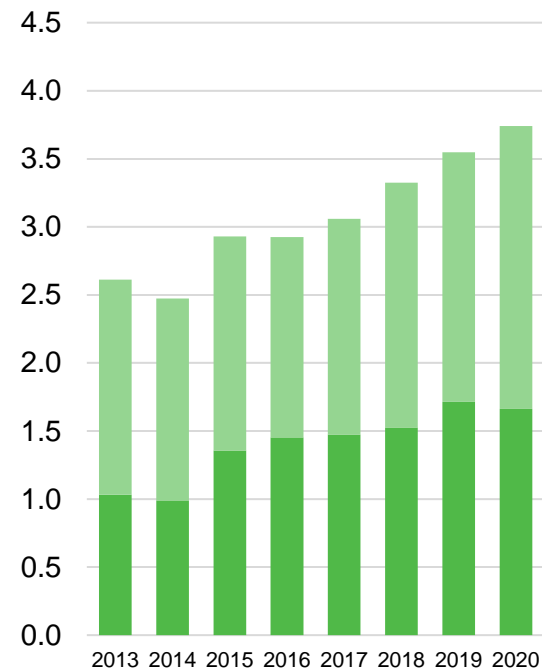
Saadut tilaukset
(miljardia euroa)



Liiketoimintalinjat

- Palvelut ja Automaatio
- Sellu ja energia, Paperit

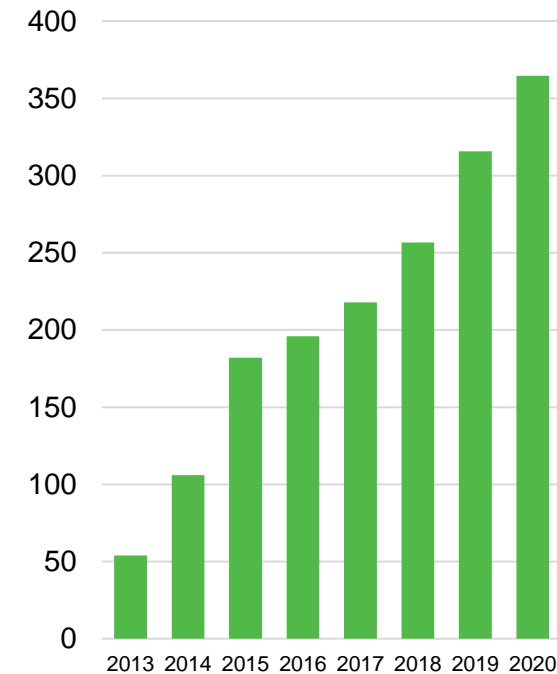
Liikevaihto
(miljardia euroa)



Liiketoimintalinjat

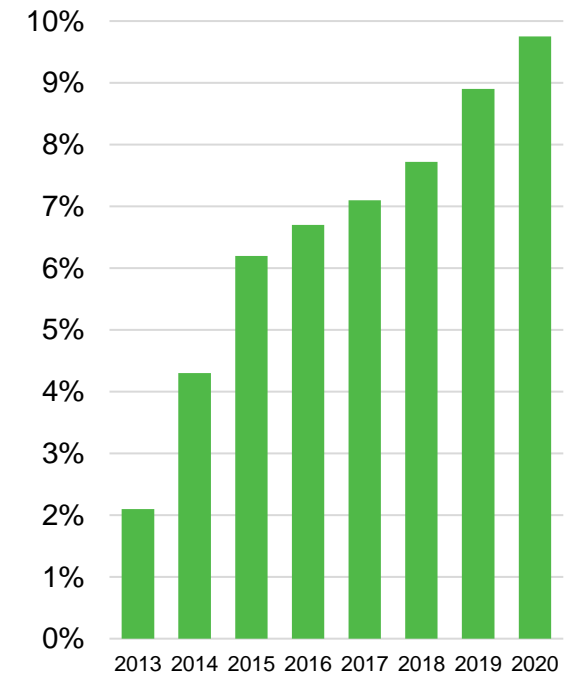
- Palvelut ja Automaatio
- Sellu ja energia, Paperit

Vertailukelpoinen EBITA
(milj. euroa)



- Vertailukelpoinen EBITA

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali (%)



- Vertailukelpoinen EBITA-marginaali


Valmet jatkoi yritysostostrategiansa toteuttamista

PMP Groupin hankinta ja 29,5 % omistusosuuden osto Neleksestä

Harkittuja ja valikoituja yritysostoja, joissa on selkeä teollinen logiikka

- Palvelut- ja Automaatio-liiketoimintojen vahvistaminen
 - Liiketoiminnan kasvu sellu-, paperi- ja energia-arvoketjuissa
- PMP Groupin hankinta
 - Teknologiatarjooma laajeni pienillä ja keskisuurilla koneilla pehmopaperi-, kartonki- ja paperiteollisuudelle
 - Lisää asiantuntemusta ja resursseja vahvistamaan kykyämme palvella asiakkaitamme
 - 29,5 % omistusosuuden osto Neleksestä
 - Tavoitteena on olla pitkäjänteisesti ja aktiivisesti kehittämässä Nelestä
 - Pitkällä aikavälillä Valmetin ja Neleksen yhdistäminen loisi pohjoismaisen globaalin johtajan, jolla olisi ainutlaatuinen tarjooma prosessiteollisuudelle
 - Alusta automaatioliiketoiminnan kasvattamiselle





Vahva globaali läsnäolo ja osaavat
alueorganisaatiot

Pohjois-Amerikka

Vahva palvelumarkkina, jossa hyvät mahdollisuudet uusille teknologiaprojekteille

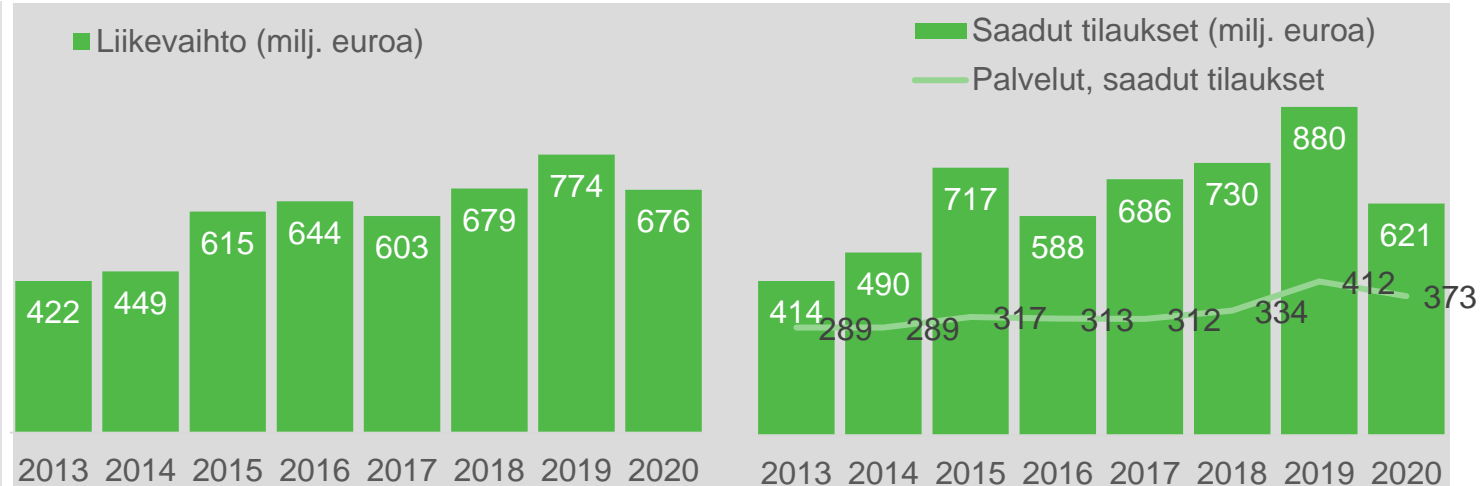
Aktiivinen markkina uusille projekteille. Laaja, ikääntyvä laitekanta luo kysyntää palveluille, automaatiolle sekä koneuudistuksille

- 18 palvelukeskusta
- 12 tuotantolaitosta
- 12 myyntikonttoria
- 1 Performance Center -keskus



Kohokohtia 2020

- Lukuisia asiakastoimitusten käynnistyksiä paikallisen organisaation ja globaalin etätuen yhteistyöllä
- Tuotannon ja toiminnan jatkuvuuden takaaminen useista COVID-19 -pandemiaan liittyvistä valtiollisista sulkutoimista huolimatta



Etelä-Amerikka

Vahva selluprojektien markkina on nykyään myös aktiivinen kartonki- ja pehmopaperikoneiden markkina

Aktiivinen markkina sellu-, kartonki- ja pehmopaperiteknologialle, palveluille ja automaatiolle

- 4 palvelukeskusta
- 2 tuotantolaitosta
- 6 myyntikonttoria
- 1 Performance Center -keskus

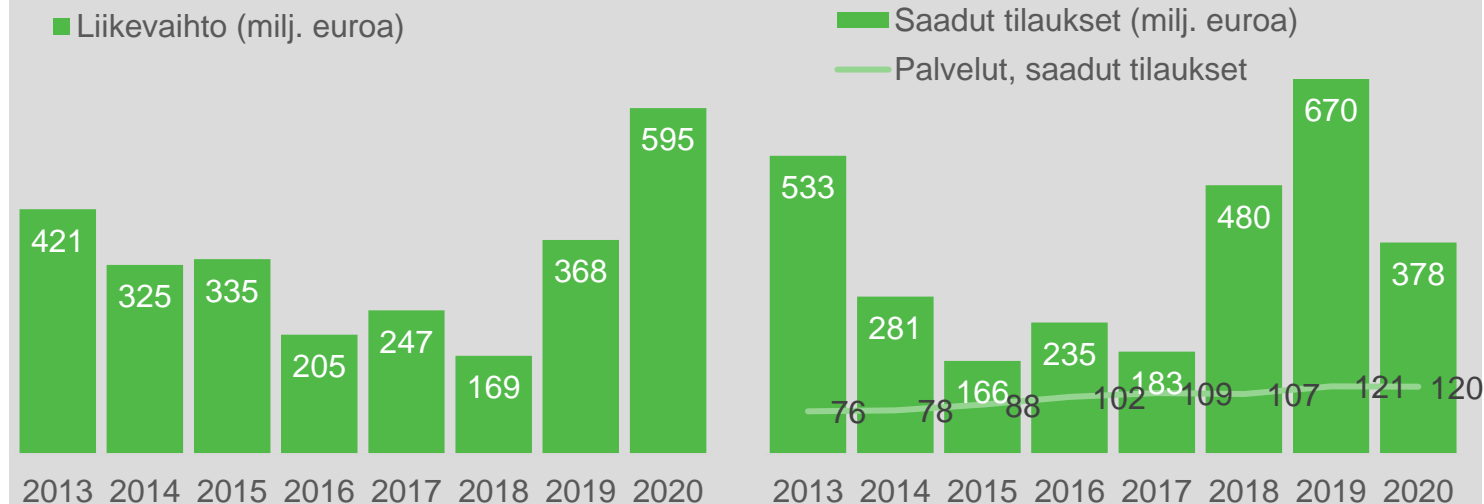


595



Kohokohtia 2020

- Avainselluteknologiaa ja automaatiota Brasiliaan
- Valmetin palvelukeskuksen käynnistys Conceptionessa, Chilessä
- “Great Place to Work” –työnantajapalkinto Brasiliassa



EMEA – Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

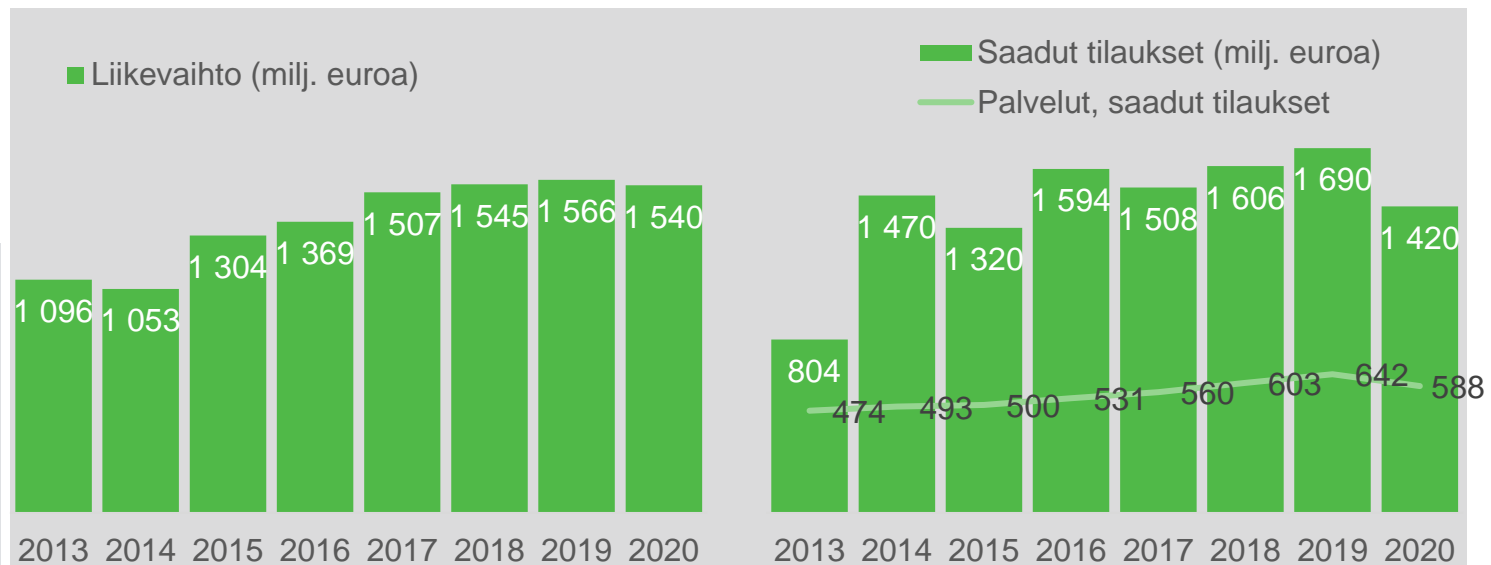
Valmetin suurin ja kaikille liiketoiminnoille merkittävä markkina-alue, jossa laaja asennettu laitekanta

- 9 200 työntekijää, joista
 - 2 200 alueorganisaatiossa
 - 7 000 liiketoimintalinjoissa ja konsernitoiminnoissa
- 16 T&K-keskusta
- 64 palvelukeskusta
- 23 tuotantolaitosta
- 61 myyntikonttoria
- 5 globaalia Performance Center -keskusta



Kohokohtia 2020

- Kattilalaitoksia Suomeen ja Ruotsiin
- Useita pehmopaperikonetilauksia sekä kartonki- ja paperikoneuudistuksia



Aasian ja Tyynenmeren alue

Laaja alue, joka kattaa lukuisia kulttuuriltaan ja markkinadynamiikaltaan erilaisia maita

Aktiivinen ja kehittyvä markkina, joka tarjoaa kaikille Valmetin liiketoiminnoille kasvun mahdollisuuksia

- 12 palvelukeskusta
- 1 tuotantolaitos
- 14 myyntikonttoria

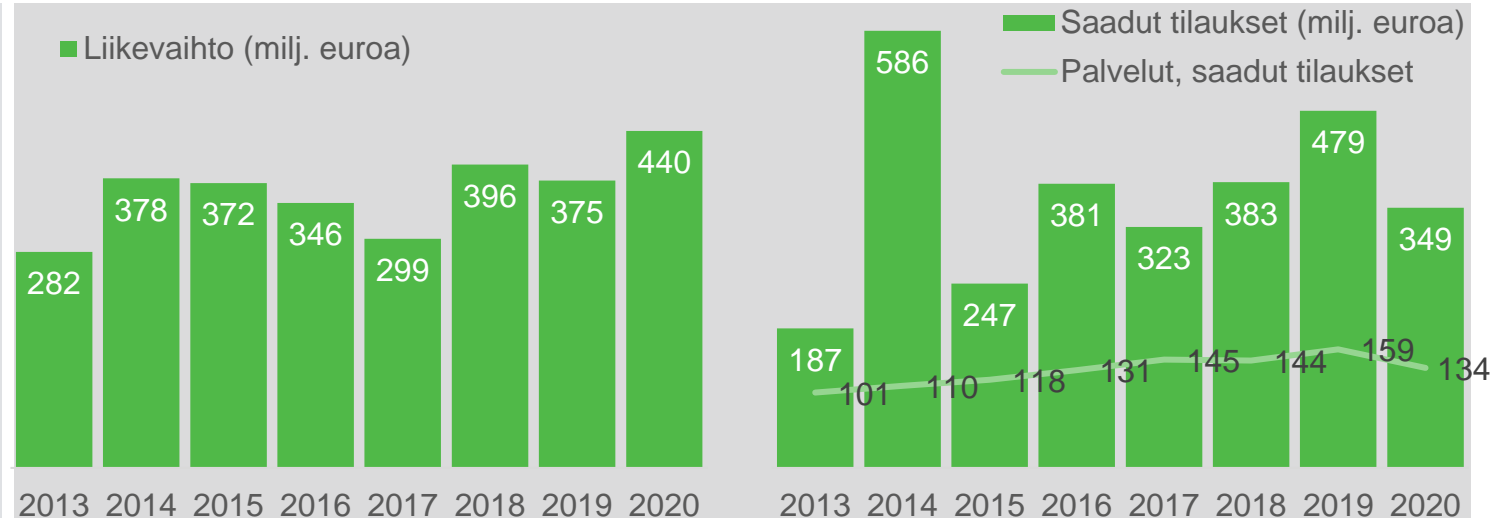


888



Kohokohtia 2020

- Pakkauskartongin tuotantoteknologiaa Intiaan
- Tehdaspalvelujen ulkoistamissopimuksen jatko Australiaan
- Twinroll-pesupuristinteknologiaa Thaimaahan
- Rikkipesureita ja automaatiota Japaniin
- Jatkuvan keiton selluteknologiaa Indonesiaan



Kiina

Poikkeuksellisen aktiivinen asiakasmarkkina vuonna 2020

Hyvät mahdollisuudet sellu-, paperi-, kartonki- ja pehmapaperiteknologian ja automaation projekteille ja kasvava markkina palveluille

- 4 palvelukeskusta
- 5 tuotantolaitosta
- 5 myyntikonttoria
- 1 Performance Center -keskus

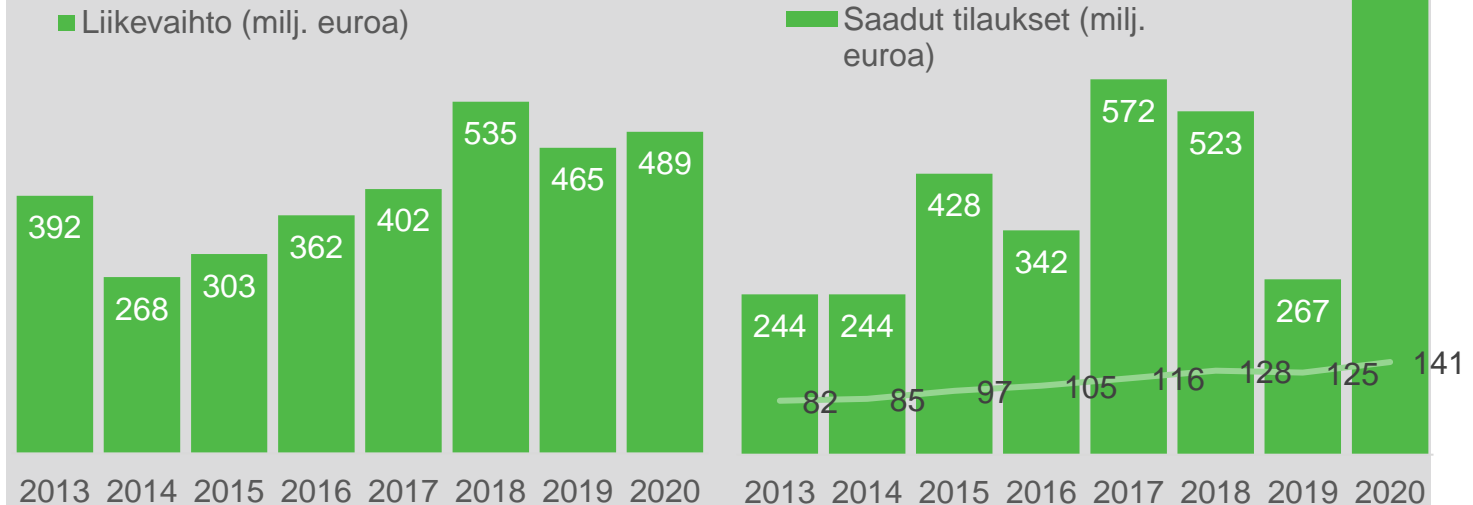


1 872



Kohokohtia 2020

- Tilaus maailman nopeimmasta päällystetyn kartongin tuotantolinjasta
- Tilaus maailman suurimmasta valkaistun kemiallisen sellun tuotantolinjasta
- Tilaus keitto- ja kuitulinjasta
- Pakkauskartonkikoneen tilaus
- Hienopaperin valmistuslinjan tilaus





Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus ja lyhyen aikavälin markkinanäkymät

Tulosohjeistus vuodelle 2021

Tulosohjeistus



Valmet arvioi, että liikevaihto vuonna 2021 pysyy edellisvuoden tasolla verrattuna vuoteen 2020 (3 740 milj. euroa), ja että tulos (vertailukelpoinen EBITA) vuonna 2021 pysyy edellisvuoden tasolla verrattuna vuoteen 2020 (365 milj. euroa).

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät

		Q1/2020	Q2/2020	Q3/2020	Q4/2020
Palvelut		Tyydyttävä / Heikko	Tyydyttävä / Heikko	Tyydyttävä / Heikko	Tyydyttävä / Heikko
Automaatio		Hyvä / Tyydyttävä	Hyvä / Tyydyttävä	Hyvä / Tyydyttävä	Hyvä
Sellu ja energia	Sellu	Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
	Energia	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Heikko
Paperit	Kartonki ja paperi	Hyvä	Hyvä	Hyvä	Hyvä
	Pehmopaperi	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Tyydyttävä	Hyvä

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät perustuvat asiakasaktiiviteettiin (50 %) sekä Valmetin kapasiteetin käyttöasteeseen (50 %) ja on annettu seuraavalle kuudelle kuukaudelle kyseisen vuosineljänneksen päättymisestä. Asteikko on "heikko–tyydyttävä–hyvä".

